

## Partnerschaft mit EHPEA – Äthiopien

Projektname	Ethiopian Horticulture Producer Exporters Association Kammer- und Verbandsprojekt (KVP)
Land / Region	Äthiopien
Zeitraumen	Phase 1: 01.11.2017 – 31.12.2020    Phase 2: 01.01.2021 – 31.12.2023
Finanzierung	Bundesministerium für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (BMZ)
Projektziel	EHPEA ist als Vertreter und Dienstleister für den Erwerbsgartenbau gestärkt und ermöglicht verstärkte und nachhaltige Exportleistungen seiner Mitglieder.
Zielgruppen	<b>Direkte Zielgruppen:</b> EHPEA (Äthiopischer Verband der Exporteure für Gartenbauprodukte) als Verband sowie seine Vorstandsmitglieder und Mitarbeiter.
	<b>Indirekte Zielgruppen:</b> Über den Verband erreicht das Projekt Mitgliederunternehmen, potenzielle Mitglieder, weitere Gartenbaubetriebe und andere Unternehmen in diesem Sektor sowie die umliegenden Gemeinden.

### Hintergrund

Der Erwerbsgartenbau ist eine sehr arbeitsintensive Form der landwirtschaftlichen Bodennutzung. In den vergangenen 15 Jahren wurden in Äthiopien mehrere zehntausend Arbeitsplätze in der Produktion von Schnittblumen – vornehmlich Rosen – geschaffen. Der kommerzielle Obst- und Gemüseanbau hingegen steckt noch in den Kinderschuhen. Trotz der bereits ergriffenen Chancen in diesem Sektor haben zahlreiche in- und ausländische Investoren noch immer Probleme, Qualität und Quantität der Produktion zu verbessern, und dadurch die Absatzleistung auf regionalen und internationalen Märkten zu erhöhen.

Der Export von Gartenbauerzeugnissen ist ein vielversprechender Sektor in Äthiopien. Der Verband EHPEA vertritt aktuell über hundert aktive Mitglieder und hat, mithilfe interner Ressourcen und der Unterstützung externer Geldgeber und Partner, enorme Anstrengungen zur Lösung verschiedenster Probleme in diesem Sektor unternommen.

Für die zukünftige Entwicklung dieses Sektors hat EHPEA umfangreiche Organisationsaspekte, interne Prozesse und die Entscheidungsfindung auf Führungsebene zu Schlüsselbereichen für eine systematische Verbesserung identifiziert, um den ständig steigenden Forderungen seiner Mitglieder und Kunden im gewünschten Umfang gerecht zu werden.

### Deutscher Partner bbw gGmbH

Der Internationale Bereich des Bildungswerk der Bayerischen Wirtschaft (bbw gGmbH) führt weltweit Entwicklungsprojekte im Bereich Organisationsentwicklung und Berufsausbildung durch. Im Juli 2017 fand eine Informationsreise nach Äthiopien statt, wobei Kooperations-Schlüsselfelder für ein KVP-Projekt zwischen bbw und EHPEA ermittelt wurden.



Projektpartner:

# Projektbeschreibung

Das Projekt konzentriert sich auf die Stärkung der Struktur und Kompetenz der EHPEA-Führung, um den Verband in die Lage zu versetzen, innovative Dienstleistungen entsprechend zukünftiger Markttrends zu liefern. Dies beinhaltet folgende Aspekte:

- Organisationsentwicklung und Verbesserung interner Prozesse des Verbandes
- Stärkung seiner Rolle im Austausch mit lokalen und internationalen Interessensvertretern
- Einführung und Verbesserung innovativer und wettbewerbsfähiger Dienstleistungen für Mitglieder und Kunden
- Stärkung der sozialen Verantwortung von Unternehmen (CSR) in diesem Sektor



## Bedarfsorientierte Reorganisation interner Prozesse

- Professionalisierung durch effektive Management- und Organisationsmethoden
  - Einführung und Umsetzung systematischer und kontinuierlicher Kommunikation
- Strategische und operative Planung
- Entwicklung des Personalwesens

## Einführung und Verbesserung innovativer, wettbewerbsfähiger Dienstleistungen für Mitglieder und Kunden

- Dienstleistungsentwicklung
- Ausbildung der Ausbilder
- Innovation im Dienstleistungsangebot
- Nachhaltige Erschließung von Einkommensquellen

## Stärkung der Verbandsrolle im Austausch mit regionalen und internationalen Interessensvertretern

- Standortbestimmung der Akteure und aktives Netzwerken
- Bildung von Arbeitsgruppen und Austauschplattformen für gezielte Interessenvertretung des Sektors

## Stärkung der sozialen Verantwortung von Unternehmen (CSR) in diesem Sektor

- Formulierung einer CSR-Strategie
- Einbindung der CSR in die Organisationsstruktur des Verbandes
- Umsetzung von CSR-Maßnahmen durch EHPEA bzw. deren Mitgliederbetriebe
- Verbreitung einer guten CSR-Praxis

### Kontakt Deutschland



**Idris Hashim**  
Projektmanager  
bbw gGmbH Internationaler Bereich Hof  
Tel: +49 (0) 9281 7177 39  
E-Mail: idris.hashim@bbw.de

### Kontakt Äthiopien



**Seifu Belay Kebede**  
Nationaler Projektkoordinator  
Projektbüro Addis Abeba  
Tel: +251 (0) 2725 4047  
Mobil: +251 (0) 930 106 850  
E-Mail: Kebedeseifu2002@gmail.com